

Funktionsübergreifendes Ablaufdiagramm Produktionsverlagerung

	Ablauf	Risiken	Maßnahmen
Steering Committee		<ul style="list-style-type: none"> <li>Fehlende Liquidität zur Finanzierung des Projektes</li> <li>Prioritäten haben sich verändert</li> <li>Es gibt keine Zustimmung vom Investor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Portfolio Bereinigung</li> <li>Stoppen oder verlagern von Verlustbringern</li> <li>Optimierung der Supply Chain</li> <li>Projekt verschieben</li> <li>Preiserhöhungen</li> </ul>
WS-1 Steuer/Finanzen			
WS-3 Vertrieb			
KUNDE		<ul style="list-style-type: none"> <li>Der Kunde möchte, daß wir die Produktion an einen Low Cost Standort verlagern</li> <li>Der Kunde gibt das Projekt ins Global Sourcing</li> <li>Der Kunde verlangt eine Preisreduzierung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alternativen erarbeiten</li> </ul>
WS-2 HR		<ul style="list-style-type: none"> <li>Der Betriebsrat fordert Alternativen für die Sicherung der Arbeitsplätze</li> <li>Hoher Krankenstand</li> <li>Sabotage</li> <li>Fluktuation</li> <li>Streik</li> <li>Die Mitarbeiter für den Standort Halßfurt werden nicht gefunden (siehe Liste der benötigten Mitarbeiter)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alternativen erarbeiten</li> <li>Alternativen erarbeiten</li> </ul>
WS-4 Qualitätssicherung		<ul style="list-style-type: none"> <li>Fehlende Prüfkapazitäten</li> <li>Kundenfreigaben verzögern sich</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Detaillierte Ressourcenplanung</li> <li>PPAP nur für die Hauptprodukte</li> <li>Deckblattfreigaben</li> <li>Full Run im abgebenden und aufnehmenden Werk</li> </ul>
WS-5 Man. Engineering		<ul style="list-style-type: none"> <li>Lieferzeiten verlängern sich</li> <li>Freigabe durch die z.B Stadtwerke verzögert sich</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konventionalstrafen vereinbaren</li> <li>Vorstellung des Projektes beim Bürgermeister bzw. Stadtrat</li> </ul>
WS-6 Logistik/SCM		<ul style="list-style-type: none"> <li>Fehlende Ressourcen in Münchingen für den Bestandsaufbau</li> <li>Qualitätsprobleme</li> <li>Sabotage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mitarbeiterbindungsprogramm</li> <li>Frühe Einbindung der Schlüsselmitarbeiter</li> </ul>
WS-7 Abgebendes Werk		<ul style="list-style-type: none"> <li>Es wird kein Nachmieter gefunden ..</li> </ul>	
WS-8 Bestand/Auslauf			
WS-9 Launches/PPAP			
WS-10 Infrastruktur			