

Funktionsübergreifendes Ablaufdiagramm Produktionsverlagerung

	Ablauf	Risiken	Maßnahmen
Steering Committee		<ul style="list-style-type: none"> Fehlende Liquidität zur Finanzierung des Projektes Prioritäten haben sich verändert Es gibt keine Zustimmung vom Investor 	<ul style="list-style-type: none"> Portfolio Bereinigung Stoppen oder verlagern von Verlustbringern Optimierung der Supply Chain Projekt verschieben Preiserhöhungen
WS-1 Steuer/Finanzen			
WS-3 Vertrieb			
KUNDE		<ul style="list-style-type: none"> Der Kunde möchte, daß wir die Produktion an einen Low Cost Standort verlagern Der Kunde gibt das Projekt ins Global Sourcing Der Kunde verlangt eine Preisreduzierung 	<ul style="list-style-type: none"> Alternativen erarbeiten
WS-2 HR		<ul style="list-style-type: none"> Der Betriebsrat fordert Alternativen für die Sicherung der Arbeitsplätze Hoher Krankenstand Sabotage Fluktuation Streik Die Mitarbeiter für den Standort Halßfurt werden nicht gefunden (siehe Liste der benötigten Mitarbeiter) 	<ul style="list-style-type: none"> Alternativen erarbeiten Alternativen erarbeiten
WS-4 Qualitätssicherung		<ul style="list-style-type: none"> Fehlende Prüfkapazitäten Kundenfreigaben verzögern sich 	<ul style="list-style-type: none"> Detaillierte Ressourcenplanung PPAP nur für die Hauptprodukte Deckblattfreigaben Full Run im abgebenden und aufnehmenden Werk
WS-5 Man. Engineering		<ul style="list-style-type: none"> Lieferzeiten verlängern sich Freigabe durch die z.B Stadtwerke verzögert sich 	<ul style="list-style-type: none"> Konventionalstrafen vereinbaren Vorstellung des Projektes beim Bürgermeister bzw. Stadtrat
WS-6 Logistik/SCM		<ul style="list-style-type: none"> Fehlende Ressourcen in Münchingen für den Bestandsaufbau Qualitätsprobleme Sabotage 	<ul style="list-style-type: none"> Mitarbeiterbindungsprogramm Frühe Einbindung der Schlüsselmitarbeiter
WS-7 Abgebendes Werk		<ul style="list-style-type: none"> Es wird kein Nachmieter gefunden .. 	
WS-8 Bestand/Auslauf			
WS-9 Launches/PPAP			
WS-10 Infrastruktur			